

東華三院徐展堂學校
2018/19 學年
「學校發展津貼」報告

開辦班級數目：20

項目	關注重點	策略／工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
1.	減輕教師非教學性工作，以提高教師之教學效能	聘請 2 名助理學校文書主任	協助教師處理非教學之文書工作，使教師能有更多時間預備教學工作	1/9/2018-31/8/2019	\$269,209.50 \$188,413.52	1. 減少教師文書工作 2. 教材教具的質與量提升 3. 學生的秩序得到輔助	文書主任的工作評核	校務組副組長
2.	培訓	脫身法	提升教職員應對學生行為問題的概念及技巧	24/10/2018	\$14,000.00	教職員對學生行為的危機感有提升	問卷	專業發展組
		全校訓輔培訓工作坊	提升教職員支援學生問題方法	13/1/2018 & 13/6/2018	\$23,000.00 \$6,800.00	教職員應對學生行為反應變快		
		專業發展日	1. 透過認識運動訓練提高職員對運動意識 2. 透過戲劇工作坊提升職員互相了解技巧，提升團隊合作	22/2/2019	\$4,900.00 \$4,800.00	團隊合作提升		
		中層培訓工作坊 (共 4 次)	提升中層人員管理技巧	1/2019-8/2019	\$26,000.00	中層人員對管理工作認識增加		

2017/18 學年帶來的累積盈餘：	\$0.00	
2018/19 學年 撥款額：	\$750,236.00	
總支出：	\$521,123.02	
盈餘/不敷之數：	\$229,112.98	(將歸入擴大營辦津貼留待下年使用)
2018/19 學年的累積盈餘/不敷：	\$0.00	

